

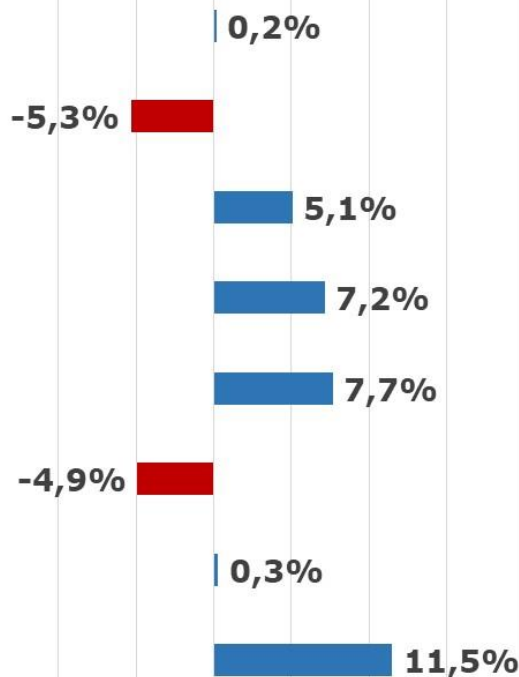


**КНИЖНАЯ РОЗНИЦА
в I полугодии 2024 г.:
главные вызовы
и необходимые меры поддержки**

АСКР

АССОЦИАЦИЯ КНИГОРАСПРОСТРАНТЕЛЕЙ

ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ КНИЖНОЙ РОЗНИЦЫ: 6 месяцев 2024 / 6 месяцев 2023



Оборот в денежном выражении

Оборот в экземплярах

Средняя розничная цена книги

Средний чек

Отпускная цена поставщиков

Посещаемость

Коэффициент конверсии

Операционные затраты магазинов / сетей

*" Учитывая общее падение трафика, нам удалось практически **сохранить оборот прошлого года**, даже несмотря на закрытие 4 магазинов и открытие только одного. Больше внимания мы стали уделять обучению сотрудников, их мотивации. При этом **экономическая эффективность снизилась**, затраты растут по всем направлениям, а выручка остается на том же уровне. "*

Борис Мусташкин, генеральный директор сети книжных магазинов «Дом книги, Книга+» (г. Казань)

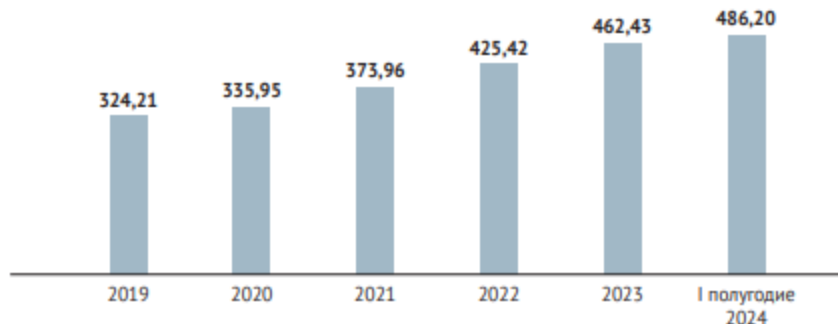
*" Основная задача, которую мы ставим перед собой – **удержать позиции** на розничном рынке книжно-канцелярской торговли. Кроме этого, нам необходимо максимально успевать встраиваться в меняющуюся конкурентную среду (маркетплейсы), и следовать нововведениям, установленным государством (маркировка товаров). "*

Светлана Савина, исполнительный директор книготорговой компании «Амитель»

*" В первом полугодии мы **почувствовали оживление**, наш покупатель нас не оставляет. Но по-прежнему сохраняется тенденция снижения продаж в экземплярах. "*

Светлана Менщикова, генеральный директор книготорговой компании «Дом книги» (г. Екатеринбург)

СТОИМОСТЬ КНИГИ В 1 ПОЛУГОДИИ 2024 ГОДА



динамика средней цены реализации книги

За I полугодие 2024 года издательства отмечают **рост затрат на печать и типографские услуги** (стоимость бумаги, редакционных услуг и прочих материалов)

Средняя отпускная цена выросла **на 7,7%**. Книжные магазины были вынуждены поднять розничные цены – **в среднем на 5,1%**.

В связи с увеличением коммерческих расходов издательства планируют поднимать цены и во втором полугодии: **средний рост составит порядка 4,5%**.

ЖАНРОВЫЕ ПРЕДПОЧТЕНИЯ ПОКУПАТЕЛЕЙ КНИЖНЫХ МАГАЗИНОВ



- ❑ Наибольшую долю продаж от всего оборота книг в книжных магазинах по-прежнему занимает **художественная литература**,
- ❑ в I полугодии 2024 года покупатели предпочитали приобретать классические произведения, романтическое фэнтези, книги по истории России, литературу по популярной психологии,
- ❑ **один из главных трендов – рост продаж книг отечественных авторов**,
- ❑ Повышенный спрос в сегменте молодежной литературы и азиатских комиксов,

ДИНАМИКА ПРОДАЖ ПО ТЕМАТИКАМ В КНИЖНОЙ РОЗНИЦЕ 6 месяцев 2024 / 6 месяцев 2023



■ Динамика рублевых продаж, 1 полугодие 2024 / 1 полугодие 2023 (%)

■ Динамика экземпларных продаж, 1 полугодие 2024 / 1 полугодие 2023 (%)

Художественная литература продолжила рост в денежном выражении + **4,2%**.

Нон-фикшн литература показала незначительный рост продаж + **0,3%**.

Продажи **детской литературы** в книжных магазинах сократились на – **2,4%**.

Сильное падение продаж учебной литературы – 22,4% (перетекание покупателей учебной литературы в онлайн).

ТОП-10 ХУДОЖЕСТВЕННЫХ КНИГ В ОФЛАЙН-РОЗНИЦЕ ЗА I ПОЛУГОДИЕ 2024

№ п/п	Наименование	Автор	Серия	Издательство
1	Мастер и Маргарита: роман	Булгаков М.А.	Эксклюзив: Русская классика	АСТ
2	Дюна	Герберт Ф.	Дюна	АСТ
3	Благословение небожителей. Том 1	Мосян Тунсю	Благословение небожителей	Эксмо
4	Твое сердце будет разбито	Джейн А.	Романы Анны Джейн	Clever
5	Внутри убийцы	Омер М.	Главный триллер года	Эксмо
6	Норвежский лес	Мураками Х.	Мураками-мания (обложка). Новое оформление	Эксмо
7	1984 (новый перевод)	Оруэлл Д.	Эксклюзивная классика	АСТ
8	Система "Спаси-себя-сам" для Главного Злодея. Том 1	Мосян Т.	Хиты китайского фэнтези	Эксмо
9	Три товарища	Ремарк Э.	Эксклюзивная классика	АСТ
10	Десять негритят	Кристи А.	Агата Кристи. Любимая коллекция (обложка)	Эксмо

ТОП-10 ДЕТСКИХ КНИГ В ОФЛАЙН-РОЗНИЦЕ ЗА I ПОЛУГОДИЕ 2024

№ п/п	Наименование	Автор	Серия	Издательство
1	Чебурашка. Официальная новеллизация	Маслова А.А.	Чебурашка (КИНО)	АСТ
2	Гарри Поттер и философский камень	Роулинг Дж.		Азбука-Аттикус
3	Коралина	Гейман Н.		АСТ
4	Ходячий замок	Джонс Д.		Азбука-Аттикус
5	Девочка с лисьим хвостом. Повесть. Том 1	Вон Пхён С.	Девочка с лисьим хвостом	Манн, Иванов и Фербер
6	Девочка, которая не видела снов	Дерст С.	Детск. Фэнтези для подростков	Эксмо
7	Маленький принц	Сент-Экзюпери А.	Лучшая мировая классика	Эксмо
8	Агент на мягких лапах	Шойнеманн Ф.	Детск. Приключения кота-детектива	Эксмо
9	Sonic. Нежелательные последствия. Комикс. Том 1	Флинн Й.	Sonic. Комиксы	Эксмо
10	Северус. Глубочайшее исследование фигуры наизагадочнейшего зельевара Хогвартса	Ким Л.	Гарри Поттер. Fanbook	Эксмо

ТОП-10 КНИГ НОН-ФИКШН В ОФЛАЙН-РОЗНИЦЕ ЗА I ПОЛУГОДИЕ 2024

№ п/п	Наименование	Автор	Серия	Издательство
1	К себе нежно. Книга о том, как ценить и беречь себя	Примаченко О.	Книги, которые обнимают.	Эксмо
2	Кафе на краю земли. Как перестать плыть по течению и вспомнить, зачем ты живешь	Стрелеки Д.	Кафе на краю земли	Эксмо
3	Самый богатый человек в Вавилоне	Клейсон Дж.	Золотой фонд книг о богатстве	Эксмо
4	Все закончится, а ты нет. Книга силы, утешения и поддержки	Примаченко О.В.	Книги, которые обнимают.	Эксмо
5	Атомные привычки. Как приобрести хорошие привычки и избавиться от плохих	Клир Дж.	Сам себе психолог	Питер
6	Сказать жизни "Да!": Психолог в концлагере	Франкл В.		Альпина
7	С тобой я дома. Книга о том, как любить друг друга, оставаясь верными себе	Примаченко О.	Книги, которые обнимают.	Эксмо
8	Ребенок в тебе должен обрести дом. Вернуться в детство, чтобы	Шталь С.	Осколки детских травм. Книги,	Эксмо
9	НИ СЫ. Будь уверен в своих силах и не позволяй сомнениям мешать тебе двигаться вперед	Синсеро Дж.	Книги, которые нужно прочитать до 35 лет	Эксмо
10	Доказательная психосоматика: факты и научный подход	Кармацкий Т.	Настоящая медицина	АСТ

КНИЖНАЯ РОЗНИЦА МЕНЯЕТСЯ

АСКР

АССОЦИАЦИЯ КНИГОРАСПРОСТРАНТЕЛЕЙ

- ✓ **Клиентоориентированность**
(знание покупателя и его потребностей)
- ✓ **Персонализация**
(рекомендации, ассортимент)
- ✓ **Атмосфера магазина**
- ✓ **Вектор на событийность** и
развитие клубной работы



КНИЖНАЯ РОЗНИЦА МЕНЯЕТСЯ

АСКР
АССОЦИАЦИЯ КНИГОРАСПРОСТРАНТЕЛЕЙ

**Меняется пространство магазина,
идет замена торгового
оборудования**



КНИЖНАЯ РОЗНИЦА МЕНЯТСЯ

АСКР

АССОЦИАЦИЯ КНИГОРАСПРОСТРАНТЕЛЕЙ

- ✓ **Проекты по продвижению чтения**
- ✓ **Креативные решения:**
скидки за бороды, усы и улыбку



КНИЖНАЯ РОЗНИЦА МЕНЯЕТСЯ

**Создаются уютные зоны
для чтения и отдыха**



ЗАДАЧИ КЛУБА СЕМЕЙНОГО ЧТЕНИЯ «КНИЖНЫЕ ПУТЕШЕСТВЕННИКИ»

Задачи клуба «Книжные путешественники»:

1. Формировать культуру чтения и обсуждения прочитанных книг в семье.
2. Прививать любовь к Родине, к истории и культуре родного края через обсуждение лучших книг современных отечественных авторов.
3. Расширять читательскую и покупательскую аудитории посредством объединения активностей книжных магазинов, библиотек, школ.

КЛУБ СЕМЕЙНОГО ЧТЕНИЯ



ЗАДАЧИ КЛУБА СЕМЕЙНОГО ЧТЕНИЯ «КНИЖНЫЕ ПУТЕШЕСТВЕННИКИ»

АСКР
АССОЦИАЦИЯ КНИГОРАСПРОСТРАНИТЕЛЕЙ



- ✓ Мероприятия клуба проходят в книжных магазинах и библиотеках
- ✓ Москвы, Санкт-Петербурга, Казани, Екатеринбурга

Проект «Книжные люди и что они читают» на «Радио Москвы»

АСКР
АССОЦИАЦИЯ КНИГОРАСПРОСТРАНТЕЛЕЙ

Продвижение книги и чтения через
персональные рекомендации



**Книжные
люди**



**Книжные
люди**



Деятельность Ассоциации книгораспространителей

- **Мониторинг состояния книжной торговли** и составление карты книжных магазинов России.
- **Защита интересов книжных магазинов.**
- **Регулярные поездки по стране и обмен опытом:** Москва, Санкт-Петербург, Казань, Екатеринбург, Самара.
- **Обучение кадров - Академия книжного бизнеса.**
- **ТГ-канал «Жизнь книжных»**
- **Продвижение книги и чтения**



- ❑ **Сокращение книготорговой инфраструктуры, закрытие магазинов**, особенно тревожная ситуация в Курской и Белгородской областях
- ❑ **Ценовой демпинг на маркетплейсах**
- ❑ **Острый дефицит квалифицированных кадров**
- ❑ **Рост затрат и падение рентабельности бизнеса**
- ❑ **Эксперимент по маркировке учебной литературы** потребует вложений в оборудование и обучение персонала
- ❑ **Налоговые изменения для малого и среднего бизнеса** (компании с годовым оборотом выше 60 млн руб. обяжут стать плательщиками НДС)

- ✓ **«Программа поддержки детского и юношеского чтения»** – для всех субъектов книжной отрасли.
- ✓ Книжные магазины – субъекты социального предпринимательства – должны быть **включены в реестр креативных индустрий**.
- ✓ **Возможность приобретения книг по «Пушкинской карте»** или ее аналогу для книжных магазинов.
- ✓ **Соблюдение ценовой конкуренции** и норм Федерального закона «О защите конкуренции» от 26.07.2006 N 135-ФЗ, принятых поправок от 01.09.2023.

СОХРАНИТЬ ИНФРАСТРУКТУРУ КНИЖНЫХ МАГАЗИНОВ В РОССИИ

АСКР
АССОЦИАЦИЯ КНИГОРАСПРОСТРАНИТЕЛЕЙ

«Мы хотим, чтобы книги оставались интеллектуальной ценностью, чтобы было приятно и престижно их покупать в физических магазинах.

Это очень важно для осознания роли книг в обществе»

Джеймс Донт



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



Светлана Зорина,
*Президент Ассоциации книготорговцев,
главный редактор журнала «Книжная индустрия»*

