



# КНИЖНАЯ РОЗНИЦА в I полугодии 2024 г.: главные вызовы и необходимые меры поддержки

# АСКР

АССОЦИАЦИЯ КНИГОРАСПРОСТРАНИТЕЛЕЙ

# ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ КНИЖНОЙ РОЗНИЦЫ: 6 месяцев 2024 / 6 месяцев 2023



# СИТУАЦИЯ ГЛАЗАМИ ЭКСПЕРТОВ

“ Учитывая общее падение трафика, нам удалось практически **сохранить оборот прошлого года**, даже несмотря на закрытие 4 магазинов и открытие только одного. Больше внимания мы стали уделять обучению сотрудников, их мотивации. При этом **экономическая эффективность снизилась**, затраты растут по всем направлениям, а выручка остается на том же уровне. ”

**Борис Мусташкин**, генеральный директор сети книжных магазинов «Дом книги, Книга+» (г. Казань)

“ Основная задача, которую мы ставим перед собой – **удержать позиции** на розничном рынке книжно-канцелярской торговли. Кроме этого, нам необходимо максимально успевать встраиваться в меняющуюся конкурентную среду (маркетплейсы), и следовать нововведениям, установленным государством (маркировка товаров). ”

**Светлана Савина**, исполнительный директор книготорговой компании «Амиталь»

“ В первом полугодии мы **почувствовали оживление**, наш покупатель нас не оставляет. Но по-прежнему сохраняется тенденция снижения продаж в экземплярах. ”

**Светлана Менщикова**, генеральный директор книготорговой компании «Дом книги» (г. Екатеринбург)

# СТОИМОСТЬ КНИГИ В 1 ПОЛУГОДИИ 2024 ГОДА

Рост стоимости услуг типографий

14,2%

Рост стоимость бумаги

10,0%

Рост стоимость прочих  
материалов

11,8%

Рост стоимости редакционных  
услуг

6,3%

324,21

335,95

373,96

425,42

462,43

486,20

2019

2020

2021

2022

2023

I полугодие  
2024

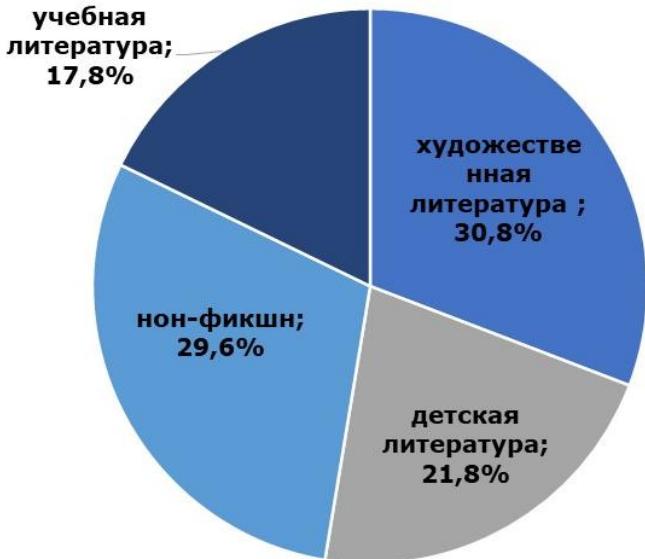
динамика средней цены реализации книги

За I полугодие 2024 года издательства отмечают **рост затрат на печать и типографские услуги** (стоимость бумаги, редакционных услуг и прочих материалов)

Средняя отпускная цена выросла **на 7,7%**. Книжные магазины были вынуждены поднять розничные цены – **в среднем на 5,1%**.

В связи с увеличением коммерческих расходов издательства планируют поднимать цены и во втором полугодии: **средний рост составит порядка 4,5%**.

# ЖАНРОВЫЕ ПРЕДПОЧТЕНИЯ ПОКУПАТЕЛЕЙ КНИЖНЫХ МАГАЗИНОВ



- ❑ Наибольшую долю продаж от всего оборота книг в книжных магазинах по-прежнему занимает **художественная литература**,
- ❑ в I полугодии 2024 года покупатели предпочитали приобретать классические произведения, романтическое фэнтези, книги по истории России, литературу по популярной психологии,
- ❑ **один из главных трендов – рост продаж книг отечественных авторов**,
- ❑ Повышенный спрос в сегменте молодежной литературы и азиатских комиксов,

# ДИНАМИКА ПРОДАЖ ПО ТЕМАТИКАМ В КНИЖНОЙ РОЗНИЦЕ 6 месяцев 2024 / 6 месяцев 2023



■ Динамика рублевых продаж, 1 полугодие 2024 / 1 полугодие 2023 (%)

■ Динамика экземплярных продаж, 1 полугодие 2024 / 1 полугодие 2023 (%)

**Художественная литература**  
продолжила рост в денежном  
выражении **+ 4,2%**.

**Нон-фикшн литература** показала  
незначительный рост продаж **+ 0,3%**.

Продажи **детской литературы**  
в книжных магазинах сократились  
на **- 2,4%**.

**Сильное падение продаж учебной  
литературы** — **22,4%** (перетекание  
покупателей учебной литературы в  
онлайн).

# ТОП-10 ХУДОЖЕСТВЕННЫХ КНИГ В ОФЛАЙН-РОЗНИЦЕ ЗА I ПОЛУГОДИЕ 2024

№ п/п	Наименование	Автор	Серия	Издательство
1	Мастер и Маргарита: роман	Булгаков М.А.	Эксклюзив: Русская классика	АСТ
2	Дюна	Герберт Ф.	Дюна	АСТ
3	Благословение небожителей. Том 1	Мосян Тунсю	Благословение небожителей	Эксмо
4	Твое сердце будет разбито	Джейн А.	Романы Анны Джейн	Clever
5	Внутри убийцы	Омер М.	Главный триллер года	Эксмо
6	Норвежский лес	Мураками Х.	Мураками-мания (обложка). Новое оформление	Эксмо
7	1984 (новый перевод)	Оруэлл Д.	Эксклюзивная классика	АСТ
8	Система "Спаси-себя-сам" для Главного Злодея. Том 1	Мосян Т.	Хиты китайского фэнтези	Эксмо
9	Три товарища	Ремарк Э.	Эксклюзивная классика	АСТ
10	Десять негритят	Кристи А.	Агата Кристи. Любимая коллекция (обложка)	Эксмо

# ТОП-10 ДЕТСКИХ КНИГ В ОФЛАЙН-РОЗНИЦЕ ЗА I ПОЛУГОДИЕ 2024

№ п/п	Наименование	Автор	Серия	Издательство
1	Чебурашка. Официальная новеллизация	Маслова А.А.	Чебурашка (КИНО)	АСТ
2	Гарри Поттер и философский камень	Роулинг Дж.		Азбука-Аттикус
3	Коралина	Гейман Н.		АСТ
4	Ходячий замок	Джонс Д.		Азбука-Аттикус
5	Девочка с лисьим хвостом. Повесть. Том 1	Вон Пхён С.	Девочка с лисьим хвостом	Манн, Иванов и Фербер
6	Девочка, которая не видела снов	Дерст С.	Детск. Фэнтези для подростков	Эксмо
7	Маленький принц	Сент-Экзюпери А.	Лучшая мировая классика	Эксмо
8	Агент на мягких лапах	Шойнеманн Ф.	Детск. Приключения кота-детектива	Эксмо
9	Sonic. Нежелательные последствия. Комикс. Том 1	Флинн Й.	Sonic. Комиксы	Эксмо
10	Северус. Глубочайшее исследование фигуры наизагадочнейшего зельевара Хогвартса	Ким Л.	Гарри Поттер. Fanbook	Эксмо

# ТОП-10 КНИГ НОН-ФИКШН В ОФЛАЙН-РОЗНИЦЕ ЗА I ПОЛУГОДИЕ 2024

№ п/п	Наименование	Автор	Серия	Издательство
1	К себе нежно. Книга о том, как ценить и беречь себя	Примаченко О.	Книги, которые обнимают.	Эксмо
2	Кафе на краю земли. Как перестать плыть по течению и вспомнить, зачем ты живешь	Стрелеки Д.	Кафе на краю земли	Эксмо
3	Самый богатый человек в Вавилоне	Клейсон Дж.	Золотой фонд книг о богатстве	Эксмо
4	Все закончится, а ты нет. Книга силы, утешения и поддержки	Примаченко О.В.	Книги, которые обнимают.	Эксмо
5	Атомные привычки. Как приобрести хорошие привычки и избавиться от плохих	Клир Дж.	Сам себе психолог	Питер
6	Сказать жизни "Да!": Психолог в концлагере	Франкл В.		Альпина
7	С тобой я дома. Книга о том, как любить друг друга, оставаясь верными себе	Примаченко О.	Книги, которые обнимают.	Эксмо
8	Ребенок в тебе должен обрести дом. Вернуться в детство, чтобы	Шталь С.	Осколки детских травм. Книги,	Эксмо
9	НИ СЫ. Будь уверен в своих силах и не позволяй сомнениям мешать тебе двигаться вперед	Синцеро Дж.	Книги, которые нужно прочитать до 35 лет	Эксмо
10	Доказательная психосоматика: факты и научный подход	Кармацкий Т.	Настоящая медицина	АСТ

# КНИЖНАЯ РОЗНИЦА МЕНЯТСЯ

- ✓ **Клиентоориентированность**  
(знание покупателя и его потребностей)
- ✓ **Персонализация**  
(рекомендации, ассортимент)
- ✓ **Атмосфера магазина**
- ✓ **Вектор на событийность** и развитие клубной работы



# КНИЖНАЯ РОЗНИЦА МЕНЯТСЯ

**Меняется пространство магазина,  
идет замена торгового  
оборудования**



# КНИЖНАЯ РОЗНИЦА МЕНЯТСЯ

- ✓ **Проекты по продвижению чтения**
- ✓ **Креативные решения:**  
скидки за бороды, усы и улыбку



# КНИЖНАЯ РОЗНИЦА МЕНЯЕТСЯ

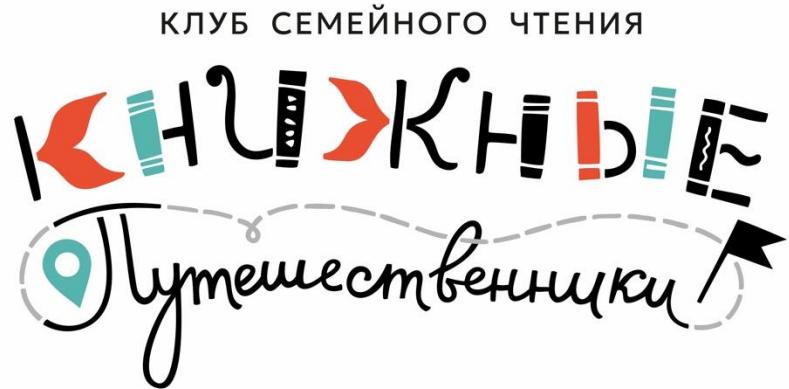
**Создаются уютные зоны  
для чтения и отдыха**



# ЗАДАЧИ КЛУБА СЕМЕЙНОГО ЧТЕНИЯ «КНИЖНЫЕ ПУТЕШЕСТВЕННИКИ»

## Задачи клуба «Книжные путешественники»:

1. Формировать культуру чтения и обсуждения прочитанных книг в семье.
2. Прививать любовь к Родине, к истории и культуре родного края через обсуждение лучших книг современных отечественных авторов.
3. Расширять читательскую и покупательскую аудитории посредством объединения активностей книжных магазинов, библиотек, школ.



# ЗАДАЧИ КЛУБА СЕМЕЙНОГО ЧТЕНИЯ «КНИЖНЫЕ ПУТЕШЕСТВЕННИКИ»

АСКР  
АССОЦИАЦИЯ КНИГОРАСПРОСТРАНИТЕЛЕЙ



- ✓ Мероприятия клуба проходят в книжных магазинах и библиотеках
- ✓ Москвы, Санкт-Петербурга, Казани, Екатеринбурга

# Проект «Книжные люди и что они читают» на «Радио Москвы»

АСКР  
АССОЦИАЦИЯ КНИГОРАСПРОСТРАНИТЕЛЕЙ

Продвижение книги и чтения через  
**персональные рекомендации**



# Деятельность Ассоциации книгораспространителей

- **Мониторинг состояния книжной торговли** и составление карты книжных магазинов России.
- **Защита интересов книжных магазинов.**
- **Регулярные поездки по стране и обмен опытом:** Москва, Санкт-Петербург, Казань, Екатеринбург, Самара.
- **Обучение кадров - Академия книжного бизнеса.**
- **ТГ-канал «Жизнь книжных»**
- **Продвижение книги и чтения**



- **Сокращение книготорговой инфраструктуры, закрытие магазинов**, особенно тревожная ситуация в Курской и Белгородской областях
- **Ценовой демпинг на маркетплейсах**
- **Острый дефицит квалифицированных кадров**
- **Рост затрат и падение рентабельности бизнеса**
- **Эксперимент по маркировке учебной литературы** потребует вложений в оборудование и обучение персонала
- **Налоговые изменения для малого и среднего бизнеса** (компании с годовым оборотом выше 60 млн руб. обяжут стать плательщиками НДС)

- ✓ **«Программа поддержки детского и юношеского чтения»** – для всех субъектов книжной отрасли.
- ✓ Книжные магазины – субъекты социального предпринимательства – должны быть **включены в реестр креативных индустрий**.
- ✓ **Возможность приобретения книг по «Пушкинской карте»** или ее аналогу для книжных магазинов.
- ✓ **Соблюдение ценовой конкуренции** и норм Федерального закона «О защите конкуренции» от 26.07.2006 N 135-ФЗ, принятых поправок от 01.09.2023.

# СОХРАНИТЬ ИНФРАСТРУКТУРУ КНИЖНЫХ МАГАЗИНОВ В РОССИИ

«Мы хотим, чтобы книги оставались интеллектуальной ценностью, чтобы было приятно и престижно их покупать в физических магазинах. Это очень важно для осознания роли книг в обществе»  
Джеймс Донт



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



**Светлана Зорина,**

Президент Ассоциации книгораспространителей,  
главный редактор журнала «Книжная индустрия»