

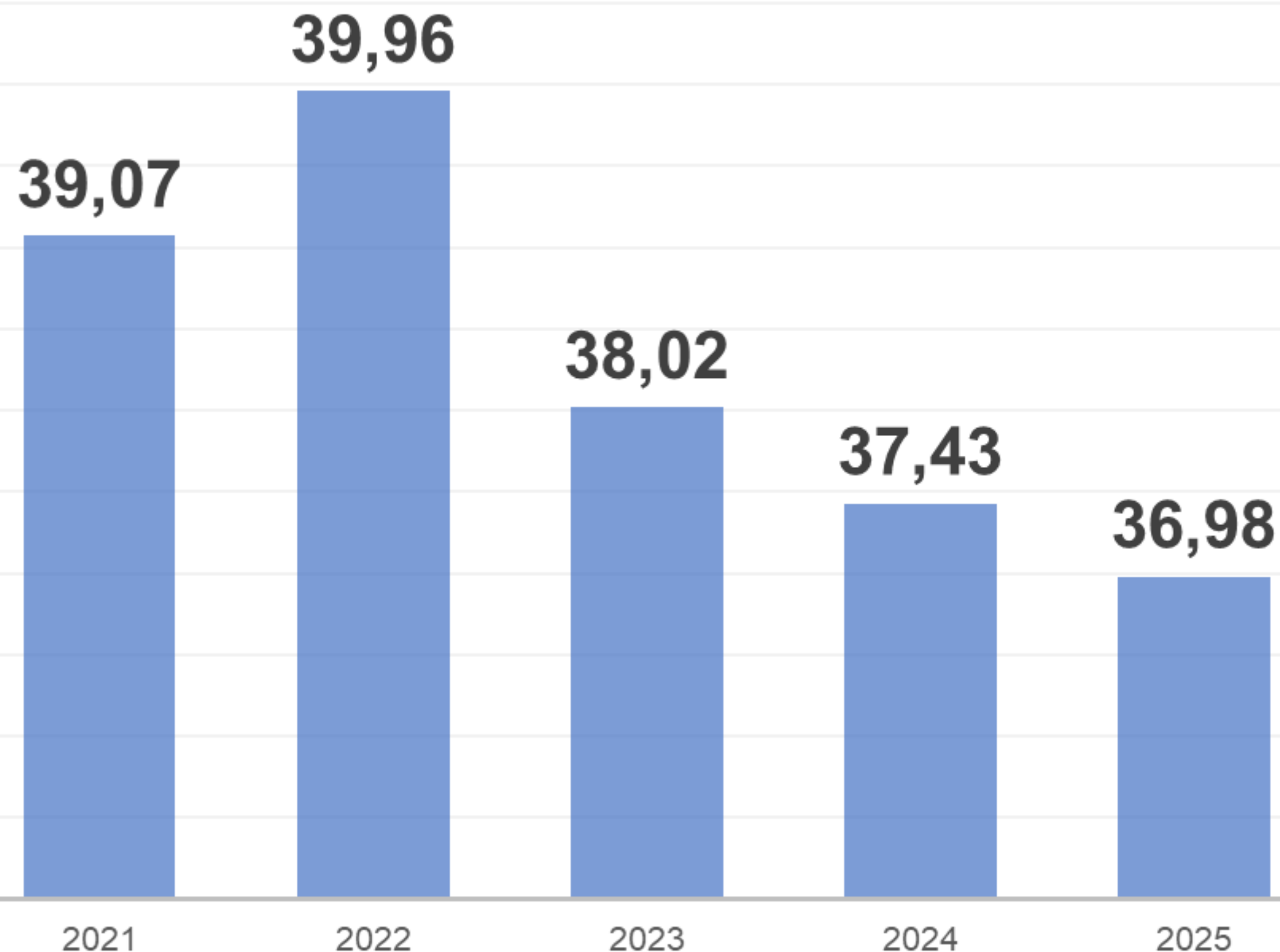
АСКР

АССОЦИАЦИЯ КНИГОРАСПРОСТРАНТЕЛЕЙ

Книготорговый ритейл: основные тенденции и вызовы 2026 года



Оборот офлайн-розницы, млрд руб., 2021-2025 гг.



Основные причины ежегодного падения продаж:

- отток покупателей на маркетплейсы в связи с ценовым демпингом последних и большой территориальной доступностью для покупателей (только за год количество пунктов выдачи заказов онлайн-площадки Wildberries увеличилось на 84%, достигнув 94 тыс. точек);
- рост розничных цен на книги в книжных магазинах, вызванный ростом закупочных цен от издательств;
- развитие цифрового формата – выбор покупателей в пользу электронных и аудиокниг.

Динамика основных показателей книжной розницы в первом полугодии 2026 года

В первом полугодии 2026 года оборот книжной розницы продолжил снижаться



Динамика основных показателей книжной розницы, 1 полугодие 2024 / 1 полугодие 2025 / 1 полугодие 2026 гг.

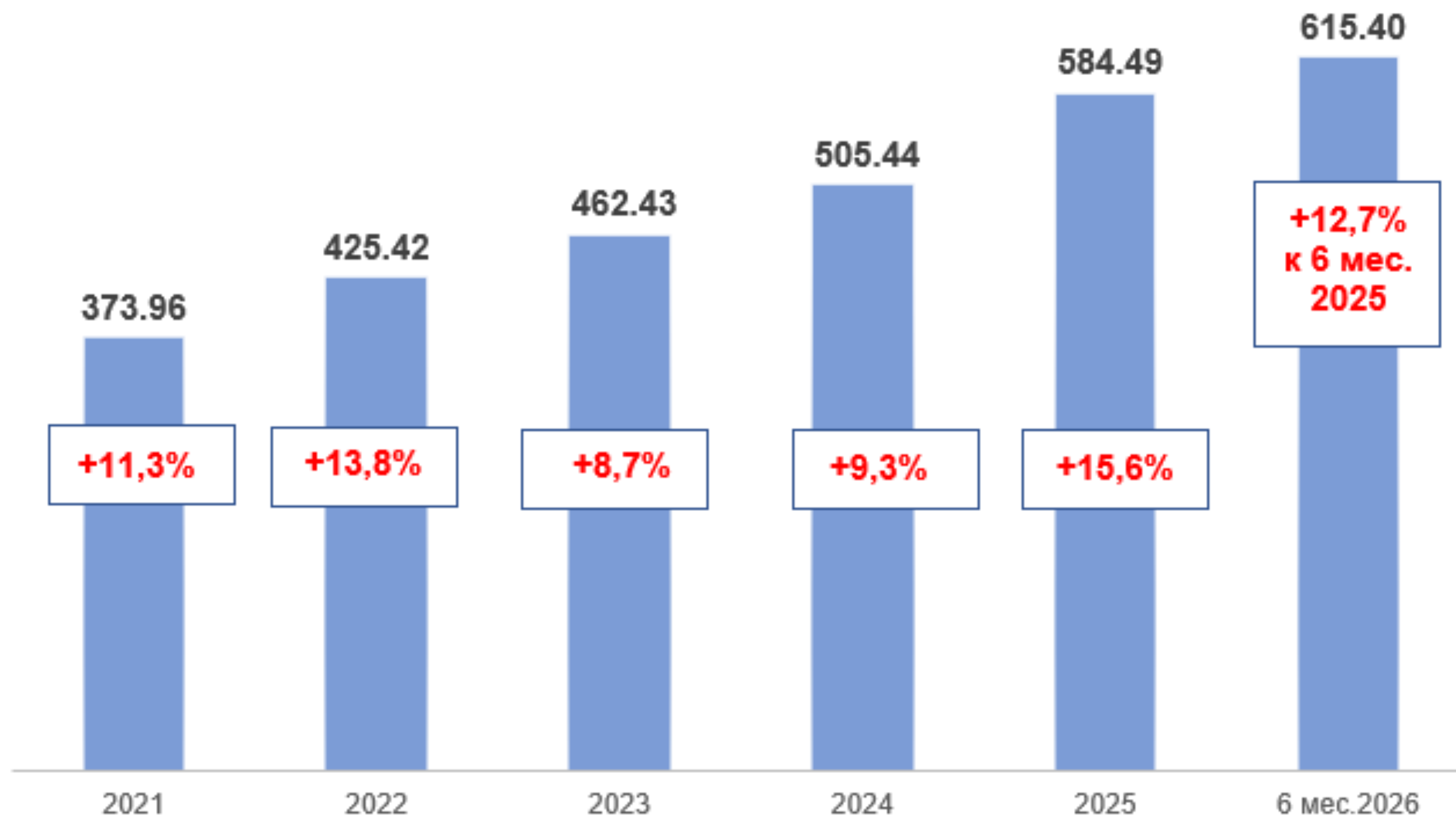
За несколько последних лет экземплярные продажи сократились значительно больше всего



Динамика основных показателей книжной розницы в 1 полугодии 2026 года

- ❑ В 1 полугодии 2026 года оборот книжной розницы **сократился на 5,1% в денежном выражении.**
- ❑ **Падение трафика** за шесть месяцев текущего года **составило 13,2 %**
- ❑ Экземплярные продажи показали значительное падение по сравнению с первым полугодием 2026 года – **количество проданных книг в книжных магазинах снизилось на 15,8%.**
- ❑ Средняя цена реализации книги в книжном магазине по итогам первого полугодия 2026 года **выросла на 12,7%** по сравнению с первым полугодием 2025 года, составив **615,4 руб.**
- ❑ Коэффициент конверсии по итогам первого полугодия 2026 года **показал небольшой рост (на 0,6%), составив 43,0%.**
- ❑ Среднее количество книг в чеке **снизилось на 3,5%** – до 2,1 экземпляров.

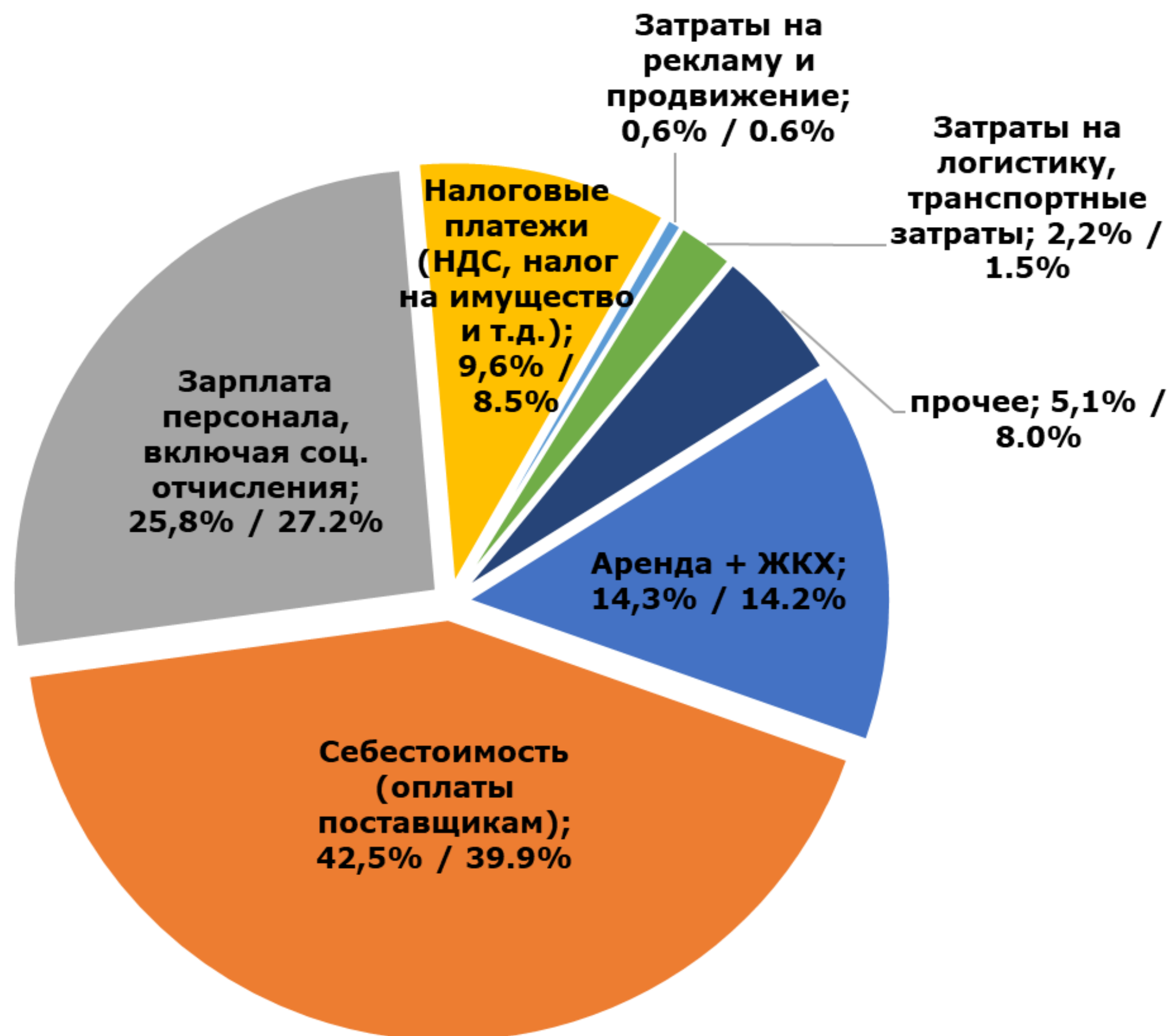
Динамика средней цены реализации книги, 2021-2025 гг., 1 полугодие 2026 г.



Средняя цена реализации книги в офлайн-рознице продолжает расти.

С 2021 года рост средней цены составил 64,6%

Структура затрат книжной розницы, 1 полугодие 2026 года / 1 полугодие 2025 года



За первые шесть месяцев 2026 года продолжился рост затрат на аренду и ЖКХ (+ 1,5 %) и на зарплату персонала (+ 2,5 %).

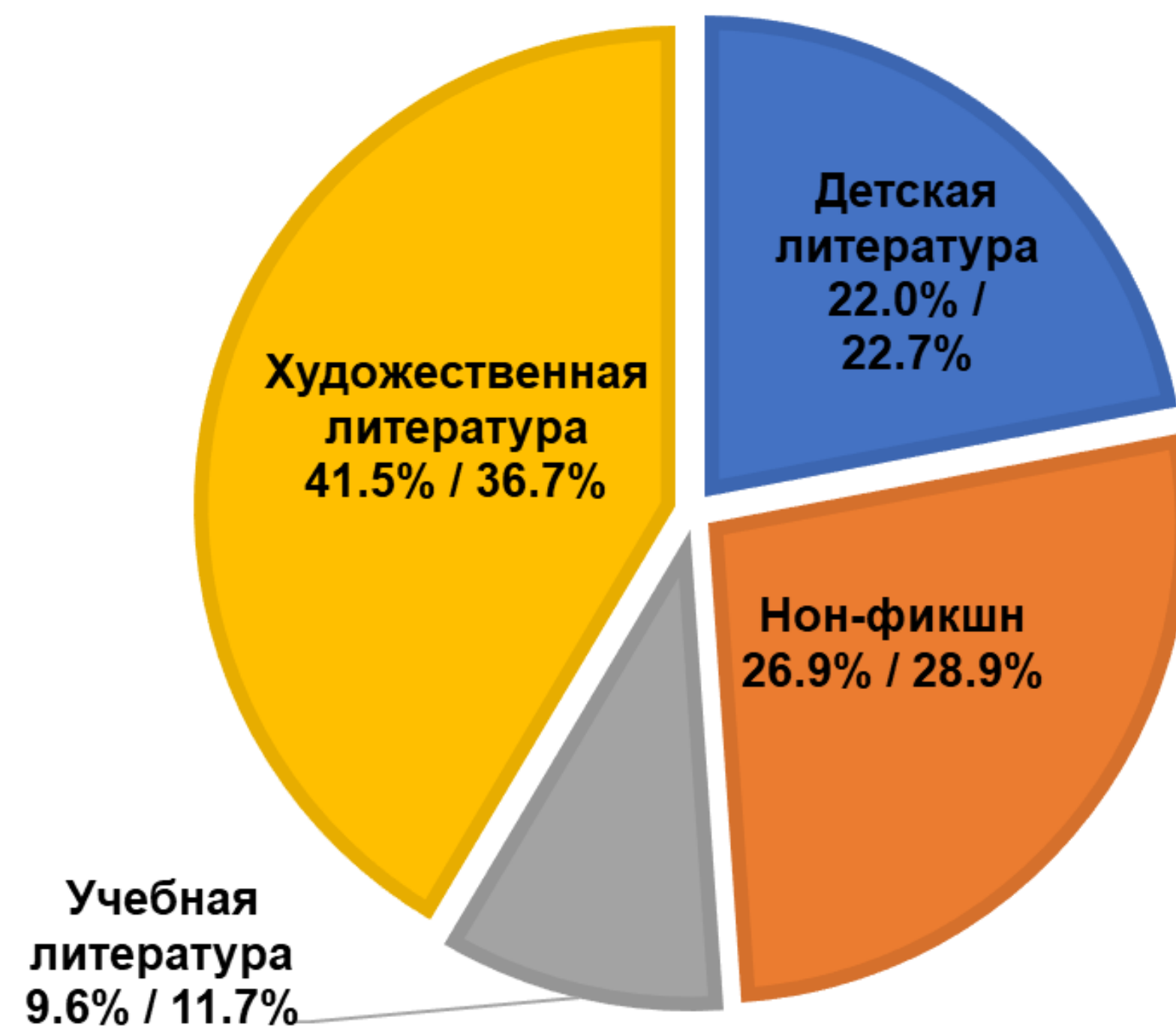
Вынужденное сокращение затрат не компенсирует падение выручки книжной розницы.

Доля продаж по основным тематикам в 2025 году, в первом полугодии 2026 года

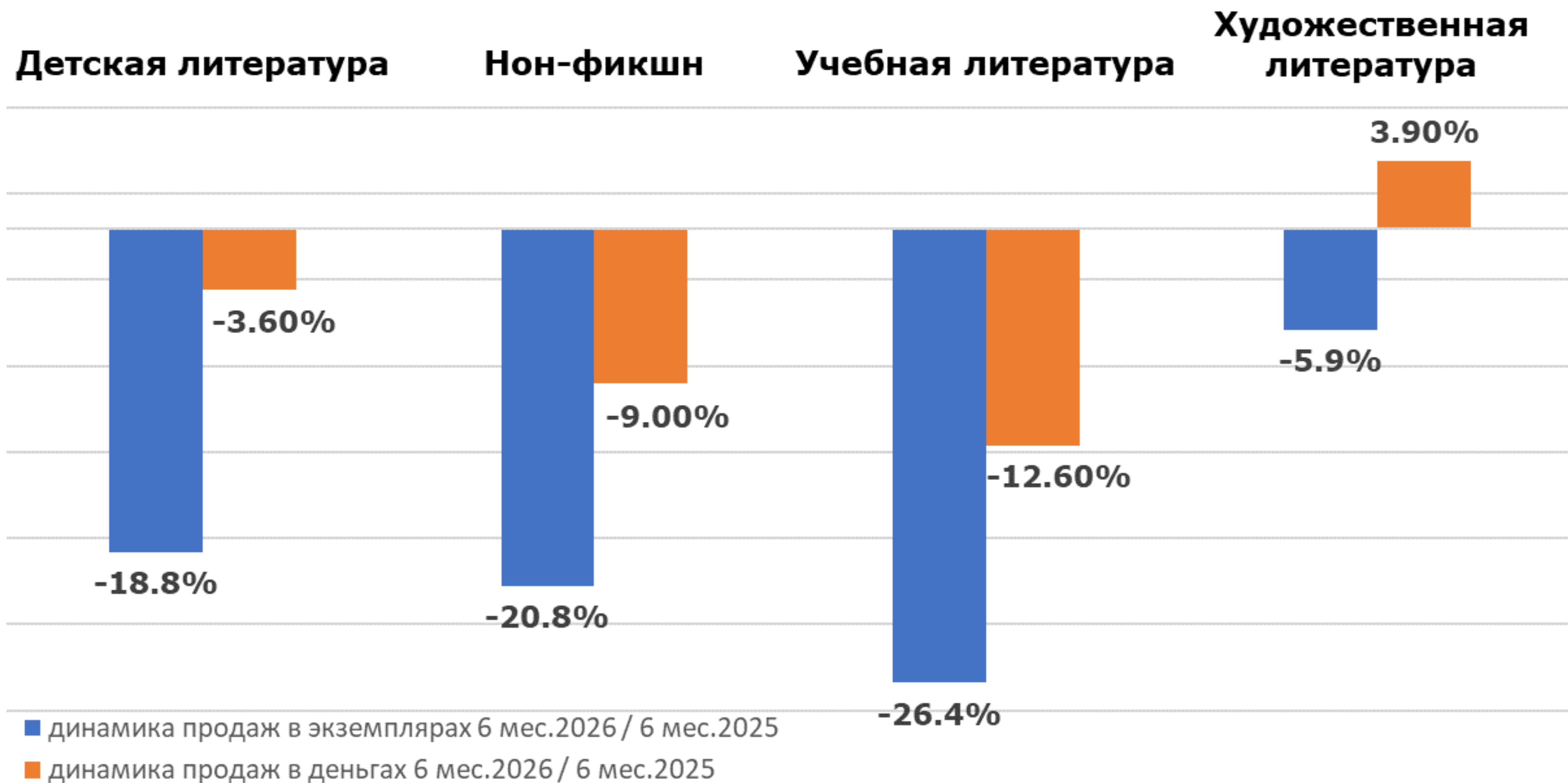
2025 год



**1 полугодие 2026 года /
1 полугодие 2025 года**



Динамика продаж по основным тематикам, 1 полугодие 2026 года / 1 полугодие 2025 года



Основные вызовы для книжной розницы

☐ Рост стоимости книги в условиях падения покупательской способности

С 2021 года средняя цена книги в книжных магазинах выросла на 56,3%

☐ Увеличение налоговой базы: НДС, налог на прибыль, страховые взносы

Заработная плата со страховыми взносами по итогам 2025 года составила 27,2% от совокупных операционных затрат книжной розницы.

☐ Ценовой демпинг не приводит к увеличению объема книжного рынка и повышению доступности книги, а лишь перераспределяет продажи книг в пользу онлайн канала. Общий объем экземплярных продаж книг продолжает сокращаться.

☐ Работа в условиях нарастающих законодательных ограничений.

☐ Дисбаланс между каналами продаж нарастает. Ценовой демпинг маркетплейсов подрывает экономическую устойчивость книжной офлайн-розницы и приводит к увеличению темпов закрытий физических книжных магазинов.

КНИЖНАЯ РОЗНИЦА

- ☐ НДС – 10% или 22% в зависимости от вида товаров
- ☐ Налог на прибыль – 25%
- ☐ Страховые взносы на сотрудников
 - 30% – медицинское, социальное и пенсионное страхование
 - 0,2%-8,5% – страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний
- ☐ НДФЛ – 13% или до 22% при годовом доходе сотрудника свыше 2,4 млн руб.
- ☐ Налог на имущество – 2% от кадастровой стоимости
- ☐ Транспортный налог

МАРКЕТПЛЕЙСЫ

- ☐ Налог на профессиональный доход (при УСН) – 6%
- ☐ Налог на прибыль
 - 5% от полученной прибыли

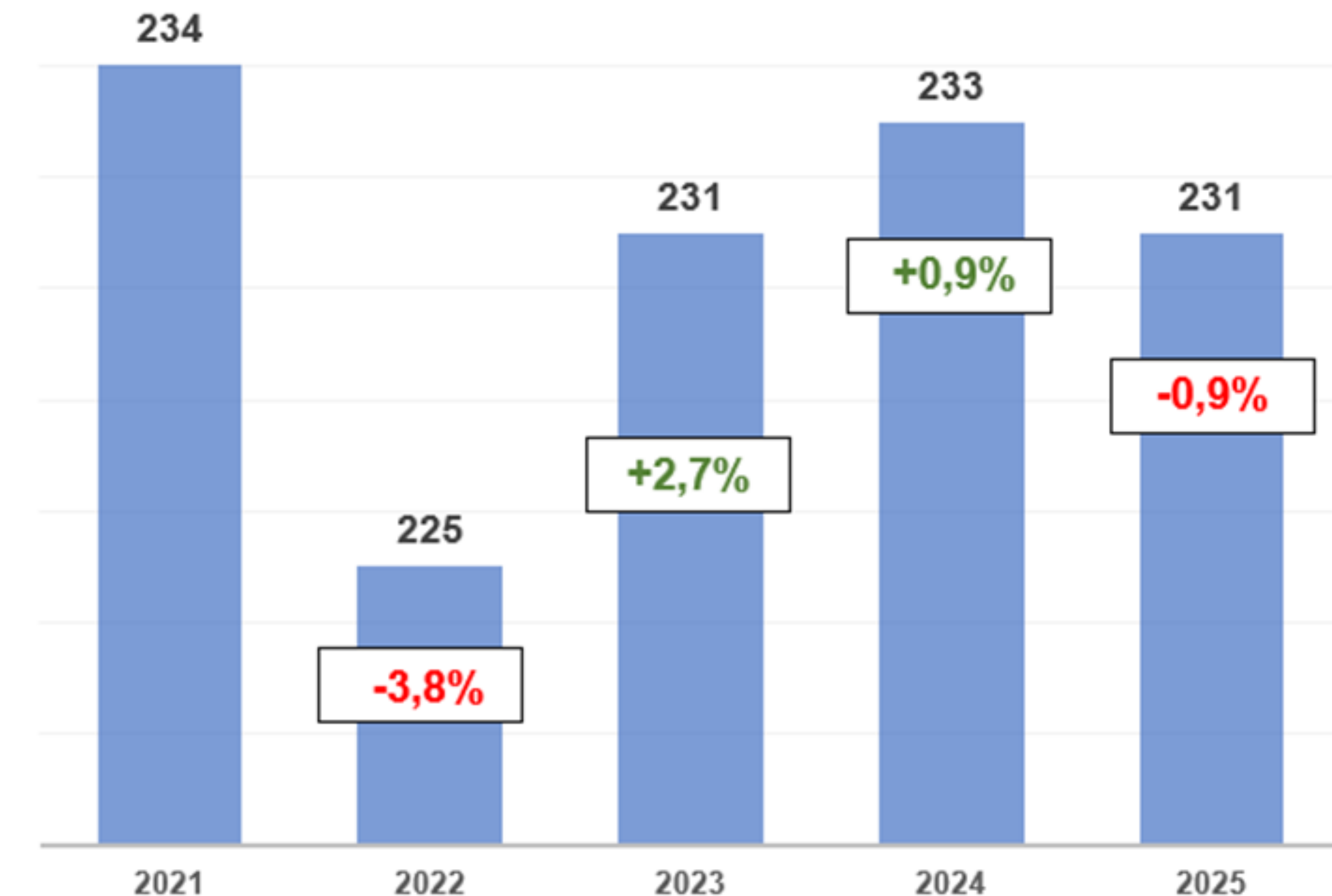
Книжные магазины закрываются

За 2024-2025 гг. количество книжных магазинов сократилось на **286 объектов (на 11,3%)**. Из общего количества закрытых в стране книжных магазинов (338 объектов) 39,1% пришлось на города-миллионники.

Количество закрытых магазинов за 2024-2025 гг. в городах-миллионниках – 132, количество открытых – 50.

Период	Общее количество книжных магазинов	Закрыто магазинов	Открыто магазинов
ноябрь 2023 г.	2 533		
ноябрь 2024 г.	2 450	220	137
ноябрь 2025 г.	2 247	338	135

Количество реализованных бумажных книг, млн экз., 2021-2025 гг.



Необходимые меры поддержки книжной розницы

- ☐ Внести ОКВЭД 47.61 «Торговля розничная в специализированных книжных магазинах» в Перечень видов экономической деятельности для применения пониженного 15% тарифа страховых взносов.
- ☐ Освободить предприятия книжной торговли, у которых помещения находятся в собственности, от уплаты налога на недвижимость
В нынешних условиях введение 2% налога от кадастровой стоимости может парализовать бизнес и привести к закрытию книжных магазинов.
- ☐ Включить предприятия книжной торговли с ОКВЭДом 47.61 в перечень видов экономической деятельности в сфере креативных индустрий.

Необходимые меры поддержки книжной розницы

Создать равные экономические условия для маркетплейсов и офлайн торговли

- ❑ На законодательном уровне ограничить ценовую конкуренцию между онлайн и офлайн каналами продаж. Возобновить антимонопольный контроль за деятельностью МП. Обязать МП неукоснительно соблюдать нормы Федерального закона «О защите конкуренции» от 26.07.2006 N 135-ФЗ и принятых поправок от 01.09.2023.
- ❑ МП, как посреднической торговой площадке, должно быть **запрещено проводить программы соинвестирования, вмешиваться в ценообразование продавцов товара**, за исключением случаев, когда этот товар принадлежит МП на правах собственности.

Только производитель имеет право назначать цену товара и регулировать скидки, руководствуясь **пп.4 п.2 ст.40 НК РФ**: разница в цене на один и тот же товар (на книгу с одним и тем же ISBN) **не может превышать 20%.**

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

